

# Collaboriamo Cooperativa Sociale ONLUS

Sede legale: Via Calvisano n. 17 LENO (BS)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BRESCIA

C.F. e numero iscrizione: 01265470177

Iscritta al R.E.A. n. BS 256641

Capitale Sociale sottoscritto € 86.401,26 Interamente versato

Partita IVA: 00615640984

Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: A144920

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Abbreviato al 31/12/2023*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2023; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

Il Bilancio chiuso al 31/12/2023 che stiamo per illustrare presenta UN UTILE di € 65.804 rispetto alla perdita di € 83.552 del Bilancio 2022.

Il 2023 è stato un anno difficile per la Cooperativa perché seguiva ad un triennio di bilanci negativi e necessitava di una svolta. Si è reso necessario pertanto AGIRE eleggendo un nuovo Consiglio di Amministrazione che intervenisse sia sui costi generati dalla situazione di un'amministrazione che aveva al suo interno la presenza di un presidente che era contemporaneamente dipendente, e sia intervenendo sulla ricerca al fine di aumentare le entrate riferite alle donazioni e/o liberalità.

## Fatti di particolare rilievo

Per prima cosa il Consiglio di Amministrazione è intervenuto tempestivamente su tutte le problematiche emerse e discusse nell'ultima assemblea dei soci del giugno 2023, recuperando quanto dovuto per la pendenza economica in corso con il precedente Presidente/dipendente, interrompendo il rapporto di lavoro con quest'ultimo a partire da luglio 2023.

Ad oggi la questione si è chiusa con una conciliazione senza lasciare strascichi e senza comportare oneri per la Cooperativa ma anzi facendo conseguire in sede di transazione il recupero di determinate somme a favore della Cooperativa stessa.

Questi fatti ci hanno favorito anche perché il nuovo Consiglio si era impegnato a svolgere la sua attività in forma di volontariato, pertanto in forma gratuita, dunque risparmiando sui costi del personale. Questa situazione ci ha sicuramente permesso di migliorare l'immagine della Collaboriamo e pertanto è ritornata utile nella raccolta dei fondi e delle liberalità erogate già da subito dopo l'ultima assemblea.

Le diversità del risultato rispetto al 2022 può essere ricondotta, per cui, ai seguenti punti che di seguito si evidenziano:

- un aumento delle liberalità ricevute, che sono passate da circa € 40.000 nel 2022 a quasi € 50.000 nel 2023;
- un buon andamento dei proventi ricevuti dai finanziamenti effettuati;
- una diminuzione degli oneri a carico di salari e stipendi a partire da luglio 2023;
- avere, al 31/12/2023, tutti i servizi della Cooperativa a pieno regime; aspetto che è andato ad aumentare il valore della produzione/ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Da specificare che all'interno dello Stato Patrimoniale ci sono € 405.394 di Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato; TFR che è diminuito di € 40.440 per le uscite di dipendenti per dimissioni volontarie o pensionamento.

Nel corso del 2023 la Cooperativa ha investito circa € 28.000 per attività varie che sono state proposte ai nostri utenti di CDD e CSS e che sono andate a completare la programmazione ordinaria settimanale svolte dal nostro personale con la presenza di collaboratori esterni (es. laboratorio

teatrale, musicoterapia, ippoterapia, danza di comunità, ginnastica passivo assistita, progetti estivi vari, Svelare senza barriere, soggiorno estivo per CSS ecc.).

Mi preme precisare che queste "altre attività" sono state finanziate in aggiunta al costo interno del nostro personale, compreso servizio infermieristico e notturno.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>1.166.949</b>	<b>62,37 %</b>	<b>1.158.675</b>	<b>61,33 %</b>	<b>8.274</b>	<b>0,71 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>406.041</b>	<b>21,70 %</b>	<b>201.868</b>	<b>10,68 %</b>	<b>204.173</b>	<b>101,14 %</b>
Disponibilità liquide	406.041	21,70 %	201.868	10,68 %	204.173	101,14 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>760.908</b>	<b>40,67 %</b>	<b>956.807</b>	<b>50,64 %</b>	<b>(195.899)</b>	<b>(20,47) %</b>
Crediti verso soci	39.545	2,11 %	39.545	2,09 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	117.385	6,27 %	168.652	8,93 %	(51.267)	(30,40) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	574.623	30,71 %	727.616	38,51 %	(152.993)	(21,03) %
Ratei e risconti attivi	29.355	1,57 %	20.994	1,11 %	8.361	39,83 %
Rimanenze						
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>704.024</b>	<b>37,63 %</b>	<b>730.676</b>	<b>38,67 %</b>	<b>(26.652)</b>	<b>(3,65) %</b>
Immobilizzazioni immateriali						
Immobilizzazioni materiali	704.024	37,63 %	730.676	38,67 %	(26.652)	(3,65) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l						

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
termine						
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.870.973</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.889.351</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(18.378)</b>	<b>(0,97) %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>541.441</b>	<b>28,94 %</b>	<b>625.624</b>	<b>33,11 %</b>	<b>(84.183)</b>	<b>(13,46) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>136.047</b>	<b>7,27 %</b>	<b>179.790</b>	<b>9,52 %</b>	<b>(43.743)</b>	<b>(24,33) %</b>
Debiti a breve termine	135.377	7,24 %	179.759	9,51 %	(44.382)	(24,69) %
Ratei e risconti passivi	670	0,04 %	31		639	2.061,29 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>405.394</b>	<b>21,67 %</b>	<b>445.834</b>	<b>23,60 %</b>	<b>(40.440)</b>	<b>(9,07) %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri						
TFR	405.394	21,67 %	445.834	23,60 %	(40.440)	(9,07) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.329.532</b>	<b>71,06 %</b>	<b>1.263.727</b>	<b>66,89 %</b>	<b>65.805</b>	<b>5,21 %</b>
Capitale sociale	74.350	3,97 %	74.350	3,94 %		
Riserve	1.189.378	63,57 %	1.272.929	67,37 %	(83.551)	(6,56) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	65.804	3,52 %	(83.552)	(4,42) %	149.356	178,76 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.870.973</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.889.351</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(18.378)</b>	<b>(0,97) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	188,85 %	172,95 %	9,19 %

L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa

Indice di indebitamento

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	0,41	0,50	(18,00) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	71,06 %	66,89 %	6,23 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,15 %	0,02 %	650,00 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.1) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	857,75 %	644,46 %	33,10 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	857,75 %	644,46 %	33,10 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.112.281</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.051.480</b>	<b>100,00 %</b>	<b>60.801</b>	<b>5,78 %</b>
- Consumi di materie prime	54.022	4,86 %	55.605	5,29 %	(1.583)	(2,85) %
- Spese generali	277.068	24,91 %	289.131	27,50 %	(12.063)	(4,17) %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>781.191</b>	<b>70,23 %</b>	<b>706.744</b>	<b>67,21 %</b>	<b>74.447</b>	<b>10,53 %</b>
- Altri ricavi	110.504	9,93 %	100.090	9,52 %	10.414	10,40 %
- Costo del personale	715.901	64,36 %	787.741	74,92 %	(71.840)	(9,12) %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(45.214)</b>	<b>(4,06) %</b>	<b>(181.087)</b>	<b>(17,22) %</b>	<b>135.873</b>	<b>75,03 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	28.100	2,53 %	30.012	2,85 %	(1.912)	(6,37) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(73.314)</b>	<b>(6,59) %</b>	<b>(211.099)</b>	<b>(20,08) %</b>	<b>137.785</b>	<b>65,27 %</b>
+ Altri ricavi	110.504	9,93 %	100.090	9,52 %	10.414	10,40 %
- Oneri diversi di gestione	18.563	1,67 %	17.519	1,67 %	1.044	5,96 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>18.627</b>	<b>1,67 %</b>	<b>(128.528)</b>	<b>(12,22) %</b>	<b>147.155</b>	<b>114,49 %</b>
+ Proventi finanziari	25.953	2,33 %	34.714	3,30 %	(8.761)	(25,24) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>44.580</b>	<b>4,01 %</b>	<b>(93.814)</b>	<b>(8,92) %</b>	<b>138.394</b>	<b>147,52 %</b>
+ Oneri finanziari	(1.482)	(0,13) %	(182)	(0,02) %	(1.300)	(714,29) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>43.098</b>	<b>3,87 %</b>	<b>(93.996)</b>	<b>(8,94) %</b>	<b>137.094</b>	<b>145,85 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>	<b>22.706</b>	<b>2,04 %</b>	<b>10.444</b>	<b>0,99 %</b>	<b>12.262</b>	<b>117,41 %</b>
REDDITO ANTE IMPOSTE	65.804	5,92 %	(83.552)	(7,95) %	149.356	178,76 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio						
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>65.804</b>	<b>5,92 %</b>	<b>(83.552)</b>	<b>(7,95) %</b>	<b>149.356</b>	<b>178,76 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	4,95 %	(6,61) %	174,89 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	(3,92) %	(11,17) %	64,91 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,86 %	(13,51) %	113,77 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	1,00 %	(6,80) %	114,71 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività	44.580,00	(93.814,00)	147,52 %

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
finanziarie (quota ordinaria) ]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	67.286,00	(83.370,00)	180,71 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

## Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, si specifica che tutti gli indicatori non finanziari sono dettagliatamente esposti nel bilancio sociale che sarà approvato unitamente alla presente relazione.



## **Informativa sull'ambiente**

---

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## **Informazioni sulla gestione del personale**

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Nel 2023 è venuta meno la figura del Direttore/Responsabile dei Servizi che non è stata sostituita.

Nonostante la difficoltà a reperire figure socio sanitarie/socio pedagogiche e sanitarie l'organico della Collaboriamo è al completo e rispetta il minutaggio dettato dagli standard Regionali al fine del mantenimento dell'accreditamento dei servizi erogati.

Il dettaglio relativo all'organico è indicato nella nota integrativa.

Per quanto riguarda la sicurezza del personale è stata mantenuta aggiornata la documentazione preposta (es. protocolli, DVR, DUVRI, ecc.) anche attraverso il supporto di collaboratori esterni (es. RSPP, ditta di consulenza...) per la gestione della sicurezza in generale e per eventuali aspetti legati all'insorgenza di eventuali agenti sanitari.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Evoluzione prevedibile della gestione

---

Interventi e programmi in corso per il 2024:

1. Sottoscritta nuova convenzione con la ditta SO. VITE di Pavia per la fornitura di pasti per i servizi della Cooperativa attraverso il punto di cottura di Piadena per andare a garantire una qualità maggiore del pasto. Convenzione che ha comportato però un aumento del costo per il singolo pasto del 37.97% passando da € 3.95 a € 5.45 cad. (+ € 1.50);
2. Sottoscritta nuova convenzione triennale con la Cooperativa "La Quinta Luna" per il servizio infermieristico e notturno con un aumento per il 2024 del 5.77% per il servizio infermieristico e del 2.10% per il servizio notturno;
3. Nel febbraio 2024 è stato firmato in via ufficiale il nuovo contratto nazionale per i lavoratori del settore cooperativo fermo dal 2019 che comporterà un aumento dei costi del personale di circa 9/10%. Tale fatto comporterà probabilmente una maggiore difficoltà ad ottenere un pareggio di bilancio;
4. Come già anticipato alle famiglie/contesti di riferimento degli utenti, a partire da luglio 2024 si avrà un aumento delle rette del centro diurno da applicarsi su base pluriennale in una misura ancora da definire dopo confronto con l'Ambito 9. Il CdA ha deciso, invece, per non pesare troppo sulle realtà familiari, di non apportare nessun aumento alle rette di CSS e servizio sollievo (rette mai aumentate dal 2009), ma di attendere gennaio 2025;
5. Per la gestione dell'attività Housing Sociale Temporaneo, valutate le difficoltà a reperire i pagamenti concordati, e visto il continuo degrado degli arredamenti ad ogni cambio di famiglia, si è chiesto ed ottenuto dalla Fondazione Cariplo il permesso di cambiare la destinazione d'uso, ma rimanendo sempre a favore del "sociale".
6. Presso la cascina Comeni si è verificata nel luglio 2023 una grandinata che ha danneggiato il tetto del fienile. In questi giorni con l'assicurazione si è concordata la cifra che verrà rimborsata e si sta procedendo alla stipulazione dei contratti per detti lavori. A tale proposito valuteremo anche la possibilità di eseguire la recinzione interna del cortile di nostra proprietà per creare così la nostra indipendenza dal vicino.

7. Nell'anno in corso è stata proposta la possibilità di fare una ristrutturazione del fabbricato di via Calvisano che a quanto risulta ci sia ancora (solo per le Onlus) l'opportunità dello sconto in fattura (pertanto senza costi a carico della cooperativa). Si potrà avere con questa eventuale occasione la possibilità di risparmiare nel futuro sui costi energetici. Per sicurezza si sta facendo anche con l'aiuto del collegio sindacale, le opportune verifiche dell'evoluzione della legge preposta;
8. Deliberato dal CdA di sostenere le spese varie per la gestione del gruppo Ali per Volare che raccoglie i volontari della Collaboriamo, che continuano in modo prezioso a collaborare durante tutto l'anno nella gestione e presenza nelle attività o nel servizio di trasporto.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

---

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
Via Cotichetta n. 7	LENO

## Conclusioni

---

Un particolare ringraziamento va a tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione che sono stati di sostegno propositivo ed hanno supportato tutte le iniziative assunte dalla nuova Presidenza per dare una continuità gestionale ed operativa per raggiungere i risultati evidenziati e per garantire una continuità alla Cooperativa Collaboriamo, mantenendo i principi fondanti che hanno animato i soci fondatori.

A questo punto valutando l'esperienza di questo primo anno di gestione del nuovo CDA, si è evidenziato però che è anche impellente, fare una ricerca e selezione di persone che oltre ad essere soci possano prendersi in carico alcune attività o compiti per ampliare e migliorare il gruppo di lavoro e pensare anche alla evidente sostituzione di alcuni componenti del Consiglio più avanti negli anni.

Ora non ci resta che ringraziare tutte le famiglie degli utenti e gli utenti che con il loro affetto ci accompagnano quotidianamente nel nostro lavoro.

Un grazie particolare lo dobbiamo ai volontari attivi che dedicano con generosità ed affetto il loro tempo gratuitamente ai nostri utenti.

Ringraziamo l'Azienda dei Servizi Sociali del Distretto ASST n. 9 e i suoi operatori.

Un particolare ringraziamento va al Responsabile Area della Cooperativa Simone Pennati, e alle due Coordinatrici Stefania Bessi per il CDD e Bertolotti Ilaria per la CSS.

Un ringraziamento che va esteso anche a tutti gli educatori, ASA e figure infermieristiche che quotidianamente garantiscono e accompagnano con la loro professionalità il lavoro cooperativo.

Un particolare ringraziamento al vice Presidente Massimo Antonini.

Ringraziamo, infine, il revisore dei conti Rag. Nicola Franceschini che ci ha seguiti a titolo gratuito fino all'assemblea del giugno 2023, lo Studio Soluzione Consulting rappresentato dalla dott.ssa Annalisa Zanini che con il 2023 segue la gestione amministrativa della Cooperativa subentrando allo studio CR.BI e il nuovo Collegio Sindacale presieduto dalla Dott.ssa Stefania Fasoli per il loro preciso operato.

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Leno, 30/03/2024

Per l'Organo Amministrativo

Battista Gabossi

Presidente del Consiglio di Amministrazione.



(Battista Gabossi)